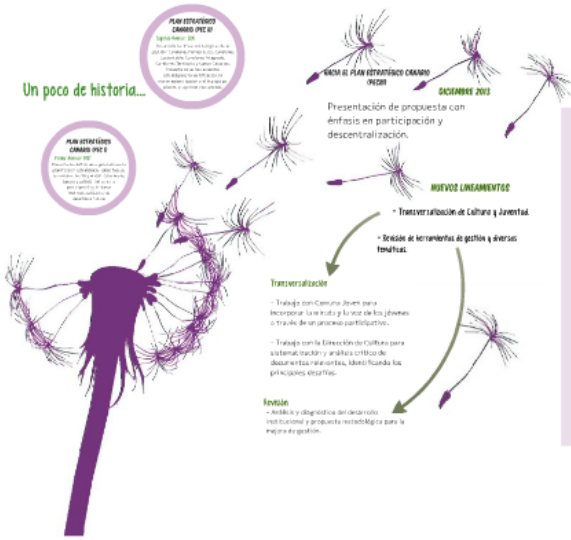


Un poco de historia...



PLAN ESTRATÉGICO CANARIO TERCER AVANCE

PEC

A diez años de la implementación del primer Plan Estratégico Canario, se realiza una revisión de las herramientas de gestión implementadas como un nuevo avance a la hora de pensar el Canelones deseado.

Se trabaja en la construcción de un Sistema Canario de Participación y Descentralización con énfasis en la gobernanza y la participación ciudadana.

SCP

Verificación

Es la herramienta que permite validar los nuevos hitos de un proyecto de intervención, así como el grado de cumplimiento de los mismos, en función de los indicadores establecidos en el plan de gestión.

se propone...

- Crear y validar como mecanismo de control permanente un sistema de verificación y seguimiento de los hitos de los proyectos e iniciativas de trabajo.
- Desarrollar un sistema de verificación que permita evaluar el grado de cumplimiento de los hitos de los proyectos e iniciativas de trabajo.

Herramientas de Gestión

Trabajo por planes, programas y proyectos

La descentralización de acciones se realiza en planes, programas y proyectos que se ordenan al trabajo y planifican como objetivos concretos en la mejora permanente de la gestión.

se propone...

- Definir la gestión de planes, programas y proyectos como un mecanismo de trabajo de los niveles de la administración.
- Definir la gestión de planes, programas y proyectos como un mecanismo de trabajo de los niveles de la administración.

Microrregionalización

Es la agrupación de unidades como espacio territorial singular que busca mejorar la gestión y generar un nuevo modelo de gestión, con un enfoque de gestión por objetivos, descentralización y eficacia, en el desarrollo de los servicios y programas.

se propone...

- Definir la gestión de unidades como un mecanismo de trabajo de los niveles de la administración.
- Definir la gestión de unidades como un mecanismo de trabajo de los niveles de la administración.
- Definir la gestión de unidades como un mecanismo de trabajo de los niveles de la administración.
- Definir la gestión de unidades como un mecanismo de trabajo de los niveles de la administración.

Sistema Canario de Participación y Descentralización

Lineas generales

Participación ciudadana

Escalas de modo

Gobernanza

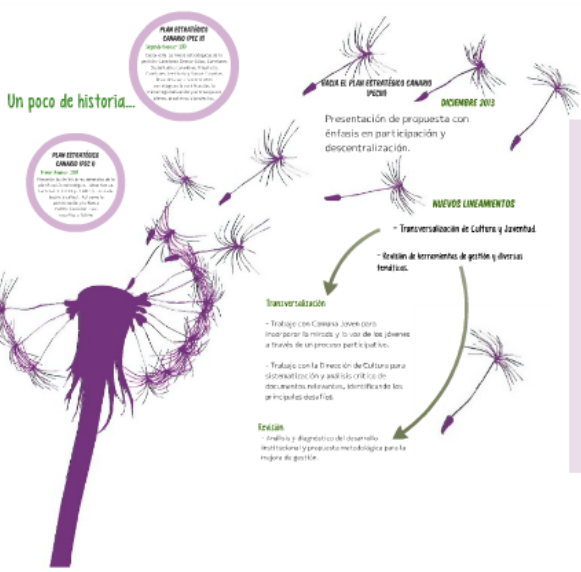
Unidades Territoriales

PLAN ESTRATÉGICO CANARIO

Base para el mensaje presupuestal

- Base para el mensaje presupuestal
- Base para el mensaje presupuestal
- Base para el mensaje presupuestal

Un poco de historia...



PLAN ESTRATÉGICO CANARIO TERCER AVANCE

PEC

A diez años de la implementación del primer Plan Estratégico Canario, se realiza una revisión de las herramientas de gestión implementadas como un nuevo avance a la hora de pensar el Canelones deseado.

Se trabaja en la construcción de un Sistema Canario de Participación y Descentralización con énfasis en la gobernanza y la participación ciudadana.

SCP

Verificación

Es la herramienta que permite medir los resultados de las acciones en materia de gobernanza y participación, con particular énfasis en la labor de las Unidades Territoriales, en todos los departamentos y municipios.

se propone...

- Reforzar la capacidad de gestión, optimizar los procedimientos y procesos de trabajo.
- Revisar y actualizar los instrumentos, actualizándolos y generando los nuevos que sean necesarios.

Microrregionalización

Es la agrupación de municipios como entidad territorial administrativa básica para mejorar la gestión y generar oportunidades de desarrollo y bienestar social, descentralizando y mejorando la gestión pública, descentralizados y eficaces, en un marco de trabajo conjunto.

se propone...

- Realizar estudios de viabilidad y factibilidad de las unidades microrregionales.
- Realizar estudios de factibilidad de las unidades microrregionales.
- Definir los límites geográficos de las unidades microrregionales.
- Definir los límites geográficos de las unidades microrregionales.

Herramientas de Gestión

Trabaja por planes, programas y proyectos

La sistematización de los procesos, programas y proyectos permite ordenar el trabajo y planificar mejor el tiempo en contribuir a la mejora permanente de la gestión.

se propone...

- Trabajar con la gestión basada en planes, programas y proyectos de la institución y de los municipios.
- Optimizar los recursos humanos, económicos y materiales.



Un poco de historia...

PLAN ESTRATÉGICO CANARIO (PEC I)

Primer Avance- 2007

Presenta las definiciones generales de la planificación estratégica, ideas fuerza, las señales, los YA y el ABC (alumbrado, basura y calles). Así como la participación y la Nueva Institucionalidad como desafíos a futuro

PLAN ESTRATÉGICO CANARIO (PEC II)

Segundo Avance- 2010

Desarrolla las líneas estratégicas de la gestión: Canelones Democrático, Canelones Sustentable, Canelones Integrado, Canelones Territorio y Somos Canarias.

Presenta como herramientas estratégicas la verificación, la microrregionalización y el trabajo por planes, programas y proyectos.

HACIA EL PLAN ESTRATÉGICO CANARIO (PECIII)

DICIEMBRE 2013

Presentación de propuesta con énfasis en participación y descentralización.

NUEVOS LINEAMIENTOS

- Transversalización de Cultura y Juventud.

- Revisión de herramientas de gestión y diversas temáticas.

Transversalización

- Trabajo con Comuna Joven para incorporar la mirada y la voz de los jóvenes a través de un proceso participativo.

- Trabajo con la Dirección de Cultura para sistematización y análisis crítico de documentos relevantes, identificando los principales desafíos.

Revisión

- Análisis y diagnóstico del desarrollo institucional y propuesta metodológica para la mejora de gestión.

PLAN ESTRATÉGICO CANARIO (PEC I)

Primer Avance- 2007

Presenta las definiciones generales de la planificación estratégica, ideas fuerza, las señales, los YA y el ABC (alumbrado, basura y calles). Así como la participación y la Nueva Institucionalidad como desafíos a futuro

PLAN ESTRATÉGICO CANARIO (PEC II)

Segundo Avance- 2010

Desarrolla las líneas estratégicas de la gestión: Canelones Democrático, Canelones Sustentable, Canelones Integrado, Canelones Territorio y Somos Canarios.

Presenta como herramientas estratégicas la verificación, la microrregionalización y el trabajo por planes, programas y proyectos.

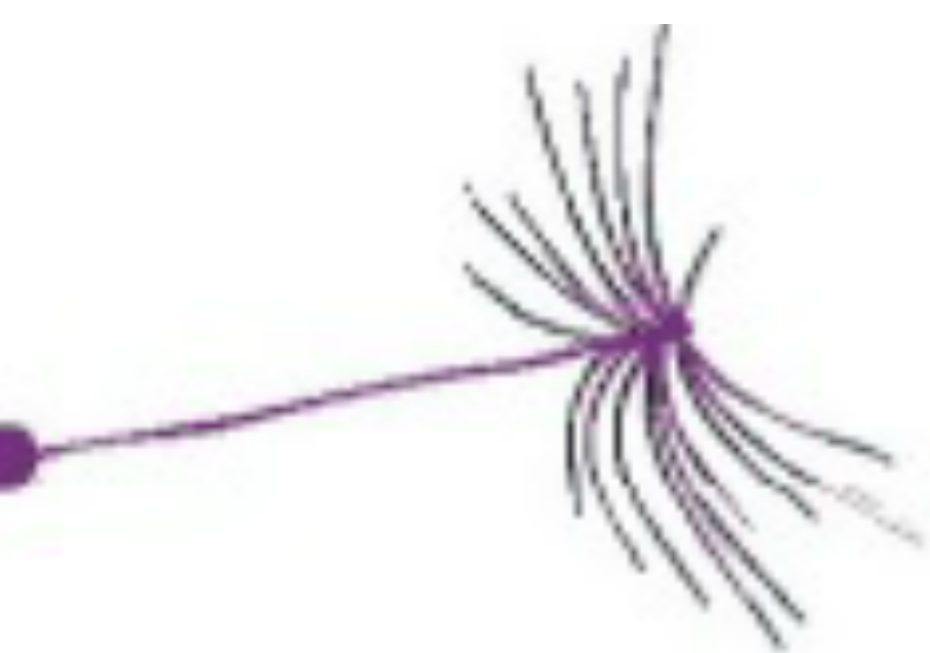
ria...



HACIA EL PLAN ESTRATÉGICO CANARIO (PECIII)

DICIEMBRE 2013

Presentación de propuesta con
énfasis en participación y
descentralización.



NUEVOS LINEAMIENTOS

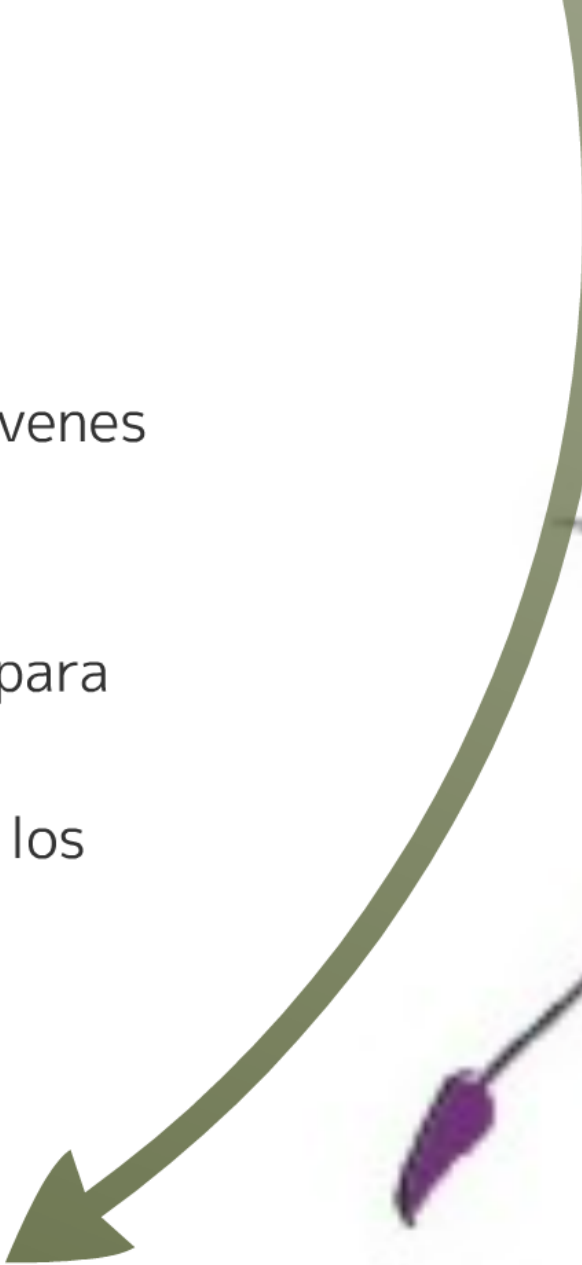
- Transversalización de Cultura y Juventud.
- Revisión de herramientas de gestión y diversas temáticas.



Transversalización

- Trabajo con Comuna Joven para incorporar la mirada y la voz de los jóvenes a través de un proceso participativo.
- Trabajo con la Dirección de Cultura para sistematización y análisis crítico de documentos relevantes, identificando los principales desafíos.

Revisión

- Análisis y diagnóstico del desarrollo institucional y propuesta metodológica para la mejora de gestión.
- 

PLAN ESTRATÉGICO CANARIO

TERCER AVANCE



A diez años de la implementación del primer Plan Estratégico Canario, se realiza una revisión de las herramientas de gestión implementadas como un nuevo avance a la hora de pensar el Canelones deseado.



Se trabaja en la construcción de un Sistema Canario de Participación y Descentralización con énfasis en la gobernanza y la participación ciudadana.



Verificación

Es la herramienta que une las tradicionales Direcciones Generales en espacios de transversalización, que permiten la acción integrada y la toma de decisiones coordinadas; evitando la dispersión de esfuerzos.

se propone...

- Institucionalizar como mecanismo para dar respuesta de manera coordinada y coherente.
- Necesidad de equipos técnicos, definición de protocolos y mecanismos de trabajo.
- Reuniones regulares de coordinación, sistematización y generación de proyectos por vértice.



Microrregionalización

Es la agrupación de municipios como espacio territorial ampliado que busca superar fragmentaciones y generar oportunidades comparativas; escala estratégica para operar la gestión participativa, descentralizada y eficaz, en un departamento variado y complejo.

se propone...

- Institucionalizar como ámbito de articulación de las políticas públicas departamentales y nacionales.
- Apropiación por parte de la ciudadanía.
- Adecuación de los límites operativos de las áreas de Comuna a los bordes microrregionales.
- Comités de gestión y pull técnico.
- Nueva microrregión.

Herramientas de Gestión



Trabajo por planes, programas y proyectos

La sistematización de su accionar en planes, programas y proyectos permite ordenar el trabajo y plantea como objetivo contribuir a la mejora permanente de la gestión.

se propone...

- Estructurar la gestión sobre la base de planes, programas y proyectos que se ensamblan a través de los vértices y las microrregiones.
- Ordena la gestión, permite una adecuada ejecución presupuestal.

AMIENTOS

ultura y Juventud.

stión y diversas



A diez años de la implementación del primer Plan Estratégico Canario, se realiza una revisión de las herramientas de gestión implementadas como un nuevo avance a la hora de pensar el Canelones deseado.



Se trabaja en la construcción de un Sistema Canario de Participación y Descentralización con énfasis en la gobernanza y la participación ciudadana.



Es la herra
espacios c
toma de d

se propo



Verificación

Es la herramienta que une las tradicionales Direcciones Generales en espacios de transversalización, que permiten la acción integrada y la toma de decisiones coordinadas; evitando la dispersión de esfuerzos.

se propone...

- Institucionalizar como mecanismo para dar respuesta de manera coordinada y coherente.
- Necesidad de equipos técnicos, definición de protocolos y mecanismos de trabajo.
- Reuniones regulares de coordinación, sistematización y generación de proyectos por vértice.



Microrregionalización

Es la agrupación de municipios como espacio territorial ampliado que busca superar fragmentaciones y generar oportunidades comparativas; escala estratégica para operar la gestión participativa, descentralizada y eficaz, en un departamento variado y complejo.

se propone...

- Institucionalizar como ámbito de articulación de las políticas públicas departamentales y nacionales.
- Apropiación por parte de la ciudadanía.
- Adecuación de los límites operativos de las áreas de Comuna a los bordes microrregionales.
- Comités de gestión y pull técnico.
- Nueva microrregión.

Herramientas de Gestión



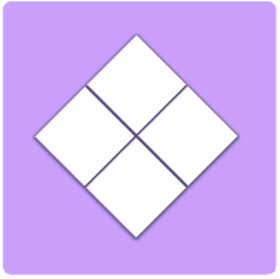
Trabajo por planes, programas y proyectos

La sistematización de su accionar en planes, programas y proyectos permite ordenar el trabajo y plantea como objetivo contribuir a la mejora permanente de la gestión.

se propone...

- Estructurar la gestión sobre la base de planes, programas y proyectos que se ensamblan a través de los vértices y las microrregiones.
- Ordena la gestión, permite una adecuada ejecución presupuestal.





Verificación

Es la herramienta que une las tradicionales Direcciones Generales en espacios de transversalización, que permiten la acción integrada y la toma de decisiones coordinadas; evitando la dispersión de esfuerzos.

se propone...

- Institucionalizar como mecanismo para dar respuesta de manera coordinada y coherente.
- Necesidad de equipos técnicos, definición de protocolos y mecanismos de trabajo.
- Reuniones regulares de coordinación, sistematización y generación de proyectos por vértice.



Microrregionalización

Es la agrupación de municipios como espacio territorial ampliado que busca superar fragmentaciones y generar oportunidades comparativas; escala estratégica para operar la gestión participativa, descentralizada y eficaz, en un departamento variado y complejo.

se propone...

- Institucionalizar como ámbito de articulación de las políticas públicas departamentales y nacionales.
- Apropiación por parte de la ciudadanía.
- Adecuación de los límites operativos de las áreas de Comuna a los bordes microrregionales.
- Comités de gestión y pull técnico.
- Nueva microrregión.





Trabajo por planes, programas y proyectos

La sistematización de su accionar en planes, programas y proyectos permite ordenar el trabajo y plantea como objetivo contribuir a la mejora permanente de la gestión.

se propone...

- Estructurar la gestión sobre la base de planes, programas y proyectos que se ensamblan a través de los vértices y las microrregiones.
- Ordena la gestión, permite una adecuada ejecución presupuestal.

Sistema Canario de Participación y Descentralización



- Avanzar en el proceso descentralizador.
- La participación ciudadana como pilar fundamental.
- Una visión de desarrollo integral y sustentable.
- Hacer por la dimensión cultural y la riqueza de los y las jóvenes.
- Implica un cambio de rol y de las funciones del Estado y sobre las estructuras centralizadas y descentralizadas.
- Resaltar por la localización espacio y ámbito territorial de desarrollo.
- Un mayor fortalecimiento de redes.
- Trabajo en forma colectiva en un proceso de interacción permanente.



Líneas generales

- Instrumentar mecanismos que permitan que la voz de la sociedad civil organizada incida en la gestión.
- Reconocer los distintos espacios que la comunidad se ha dado, dotándolos de legitimidad.
- Identidad cultural como dimensión simbólica del desarrollo sustentable.
- Promover la generación de espacios de discusión político-social abiertos a la comunidad.
- Incentivar el control ciudadano y la rendición de cuentas de los gobiernos en las distintas escalas.

Participación ciudadana

Gobernanza

- Implica un cambio de paradigma de la gestión.
- Incorporar actores sociales, públicos y privados en los ámbitos decisivos de la gestión gubernamental.
- Apostar a un mayor grado de cooperación y vinculación más horizontal.
- Generar estrategias que fortalezcan la identificación y valorización de los rasgos comunitarios locales.

Unidades Territoriales

- Los municipios deben ser institucionalmente fuertes y con capacidad de gestión en condiciones de equidad y equilibrio.
- Es necesario asignar las competencias de cada escala con un criterio de subsidiariedad.
- Promotor de políticas culturales y procesos de identidad local.
- Generar un proceso sólido que consolide los avances, garantizando la estabilidad y gobernabilidad en escenarios de cohabitación política.
- Coordinación interinstitucional y promoción de redes comunitarias.



Escalas del modelo

Departamental

- Espacio ágil, dinámico, con una visión estratégica, eficaz y eficiente.
- Potenciar las herramientas: verificación, microrregionalización, trabajo por planes, programas, proyectos y presupuesto.
- Priorización de planes, hitos y señales contemplando las idiosincrasias locales.



Local

- Enmarcado en la estrategia de desarrollo local.
- Requiere de una nueva institucionalidad que promueva espacios de articulación legitimados y equipos técnicos multidisciplinares.
- Creación de planes estratégicos locales, mediante pactos territoriales, en diálogo con el PEC.
- Potenciar ámbitos previstos por la ley (cabildos y audiencias) y promover espacios de participación permanentes.
- Representación de base con referentes juveniles en los municipios.

Microrregional

- Es la escala articuladora por excelencia entre las escalas local y departamental.
- Genera agendas y proyectos microrregionales.
- Comités de gestión y pull técnico como soporte institucional.

Sistema Canario de Participación y Descentralización



- Avanzar en el proceso descentralizador.
 - La participación ciudadana como pilar fundamental.
 - Una visión de desarrollo integral y sustentable.
 - Incorpora la dimensión cultural y la mirada de los y las jóvenes.
-
- Implica un cambio de rol y de las funciones del Estado y superar las estructuras centralistas a través de:
 - Revalorizar lo local como espacio y unidad territorial de desarrollo.
 - Una mayor transferencia de poder.
 - Trabajo en forma colectiva en un proceso de interacción permanente.

Sistema Canario de Participación y Descentralización



- Avanzar en el proceso descentralizador.
- La participación ciudadana como pilar fundamental.
- Una visión de desarrollo integral y sustentable.
- Incorporar la dimensión cultural y la mirada de los y las jóvenes.
- Implica un cambio de rol y de las funciones del Estado y superar las estructuras centralistas a través de:
 - Revalorizar lo local como espacio y unidad territorial de desarrollo.
 - Una mayor transferencia de poder.
 - Trabajo en forma colectiva en un proceso de interacción permanente.



Líneas generales

Participación ciudadana

- Instrumentar mecanismos que permitan que la voz de la sociedad civil organizada incida en la gestión.
- Reconocer los distintos espacios que la comunidad se ha dado, dotándolos de legitimidad.
- Identidad cultural como dimensión simbólica del desarrollo sustentable.
- Promover la generación de espacios de discusión político-social abiertos a la comunidad.
- Incentivar el control ciudadano y la rendición de cuentas de los gobiernos en las distintas escalas.

Gobernanza

- Implica un cambio de paradigma de la gestión.
- Incorporar actores sociales, públicos y privados en los ámbitos decisivos de la gestión gubernamental.
- Apostar a un mayor grado de cooperación y vinculación más horizontal.
- Generar estrategias que fortalezcan la identificación y valorización de los rasgos comunitarios locales.

Unidades Territoriales

- Los municipios deben ser institucionalmente fuertes y con capacidad de gestión en condiciones de equidad y equilibrio.
- Es necesario asignar las competencias de cada escala con un criterio de subsidiariedad.
- Promotor de políticas culturales y procesos de identidad local.
- Generar un proceso sólido que consolide los avances, garantizando la estabilidad y gobernabilidad en escenarios de cohabitación política.
- Coordinación interinstitucional y promoción de redes comunitarias.



Escalas del modelo

Departamental

- Espacio ágil, dinámico, con una visión estratégica, eficaz y eficiente.
- Potenciar las herramientas: verificación, microrregionalización, trabajo por planes, programas, proyectos y presupuesto.
- Priorización de planes, hitos y señales contemplando las idiosincrasias locales.

Local

- Enmarcado en la estrategia de desarrollo local.
- Requiere de una nueva institucionalidad que promueva espacios de articulación legitimados y equipos técnicos multidisciplinares.
- Creación de planes estratégicos locales mediante

Microrregional

- Es la escala articuladora por excelencia entre las escalas local y departamental.
- Genera agendas y proyectos microrregionales.





Líneas generales

Participación ciudadana

- Instrumentar mecanismos que permitan que la voz de la sociedad civil organizada incida en la gestión.
- Reconocer los distintos espacios que la comunidad se ha dado, dotándolos de legitimidad.
- Identidad cultural como dimensión simbólica del desarrollo sustentable.
- Promover la generación de espacios de discusión político-social abiertos a la comunidad.
- Incentivar el control ciudadano y la rendición de cuentas de los gobiernos en las distintas escalas.



Gobernanza

- Implica un cambio de paradigma de la gestión.
- Incorporar actores sociales, públicos y privados en los ámbitos decisorios de la gestión gubernamental.
- Apostar a un mayor grado de cooperación y vinculación más horizontal.
- Generar estrategias que fortalezcan la identificación y valorización de los rasgos comunitarios locales.
- Los municipios deben ser institucionalmente fuertes en su gestión en condiciones de equidad y equilibrio.

Gobernanza

- Apostar a un mayor grado de cooperación y vinculación más horizontal.
- Generar estrategias que fortalezcan la identificación y valorización de los rasgos comunitarios locales.

Unidades

Territoriales

- Los municipios deben ser institucionalmente fuertes y con capacidad de gestión en condiciones de equidad y equilibrio.
- Es necesario asignar las competencias de cada escala con un criterio de subsidiariedad.
- Promotor de políticas culturales y procesos de identidad local.
- Generar un proceso sólido que consolide los avances, garantizando la estabilidad y gobernabilidad en escenarios de cohabitación política.
- Coordinación interinstitucional y promoción de redes comunitarias.

- Espacio ágil, dinámico, con una visión estratégica, eficaz y eficiente.

Departamental





Escalas del modelo

- Enmarcado en la estrategia de desarrollo local.
- Requiere de una nueva institucionalidad que promueva espacios de articulación legitimados y equipos técnicos multidisciplinarios.

Microrregional

- Es la esca
local y de

Local

- Enmarcado en la estrategia de desarrollo local.
- Requiere de una nueva institucionalidad que promueva espacios de articulación legitimados y equipos técnicos multidisciplinarios.
- Creación de planes estratégicos locales, mediante pactos territoriales, en diálogo con el PEC.
- Potenciar ámbitos previstos por la ley (cabildos y audiencias) y promover espacios de participación permanentes.
- Representación de base con referentes juveniles en los municipios.

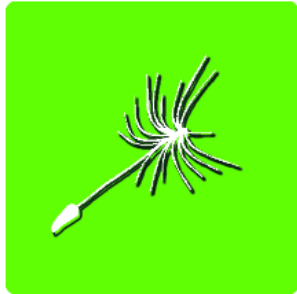
- Priorización contemporánea

Microrregional

- Es la escala articuladora por excelencia entre las escalas local y departamental.
- Genera agendas y proyectos microrregionales.
- Comités de gestión y pull técnico como soporte institucional.

Departamental

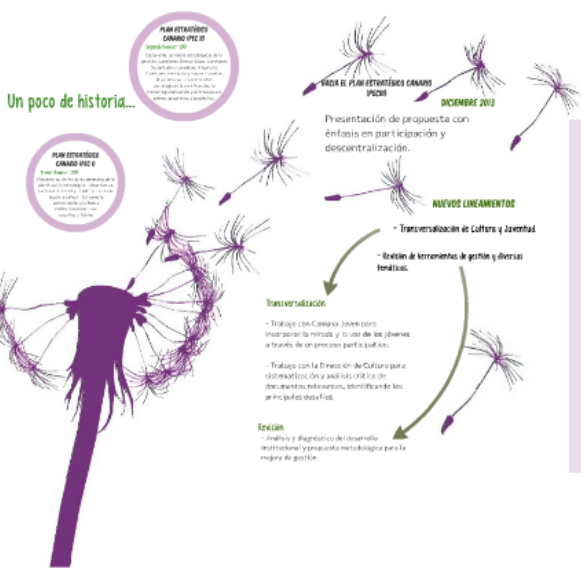
- Espacio ágil, dinámico, con una visión estratégica, eficaz y eficiente.
- Potenciar las herramientas: verificación, microrregionalización, trabajo por planes, programas, proyectos y presupuesto.
- Priorización de planes, hitos y señales contemplando las idiosincrasias locales.



Base para el mensaje presupuestal

- Basado en el Plan Estratégico Canario y con perspectiva de género
- Promoviendo la participación y descentralización mediante su construcción.
- Generando la medición de resultados a través de indicadores claros y objetivos.

Un poco de historia...



PLAN ESTRATÉGICO CANARIO TERCER AVANCE



A diez años de la implementación del primer Plan Estratégico Canario, se realiza una revisión de las herramientas de gestión implementadas como un nuevo avance a la hora de pensar el Canelones deseado.

Se trabaja en la construcción de un Sistema Canario de Participación y Descentralización con énfasis en la gobernanza y la participación ciudadana.



Verificación

Es la herramienta que permite medir los resultados de las acciones en materia de gobernanza y participación, con parámetros de acción integral y a la luz de los objetivos establecidos, en todo lo referente a su ejecución.

se propone...

- Realizar un estudio de diagnóstico de la gestión de la gobernanza y participación.
- Identificar los puntos fuertes, debilidades, oportunidades y amenazas de trabajo.
- Hacer un seguimiento de los avances, oportunidades y gestión de la gobernanza y participación.

Microrregionalización

Es la agrupación de municipios como entidad territorial administrativa básica para mejorar la gestión y generar un nuevo modelo de trabajo para mejorar la gestión pública, descentralizada y eficaz, en un área geográfica concreta y específica.

se propone...

- Realizar un estudio de diagnóstico de la gestión de la gobernanza y participación.
- Realizar un estudio de diagnóstico de la gestión de la gobernanza y participación.
- Realización de los estudios de los municipios de Canarias y de los municipios.
- Cambio de gestión y de trabajo.
- Microregiones.

Herramientas de Gestión

Trabaja por planes, programas y proyectos

La sistematización de los procesos, programas y proyectos permite ordenar el trabajo y planificar mejor el tiempo en función de los objetivos de la gestión.

se propone...

- Trabaja por planes, programas y proyectos.
- Sistematización de los procesos, programas y proyectos.
- Ordenar el tiempo en función de los objetivos de la gestión.



PLAN ESTRATÉGICO CANARIO 2010-2013

Base para el modelo presupuestal

El Plan Estratégico Canario es el instrumento de gestión que permite la planificación y ejecución de las acciones de gobierno.

El Plan Estratégico Canario es el instrumento de gestión que permite la planificación y ejecución de las acciones de gobierno.

